

بسمه تعالی

سند پیشنهاد پروژه
شرکت ...
سامانه ...

تهیه و تدوین :
شرکت نام آوران عصر اطلاعات
۱۳۸۵

فهرست مطالب

| | |
|----|----------------------------------|
| ۲ | فهرست مطالب |
| ۴ | تاریخچه |
| ۵ | مقدمه |
| ۵ | حیطه مسئولیت |
| ۵ | اطلاعات عمومی |
| ۵ | اطلاعات شرکت |
| ۵ | معرفی شرکت |
| ۶ | دامنه کاربرد |
| ۷ | تعاریف و مفاهیم |
| ۸ | منابع و مراجع |
| ۸ | مرور کلی |
| ۹ | موضوع پروژه |
| ۹ | توضیح مشکلات اصلی |
| ۹ | تعریف موضوع پروژه |
| ۹ | شرح مختصری از زمان بندی پروژه |
| ۹ | شرح مختصری از هزینه های پروژه |
| ۹ | تخصص |
| ۹ | چشم انداز |
| ۱۰ | درک نیازمندیها |
| ۱۱ | مزایای (کاربردهای) طرح پیشنهادی |
| ۱۲ | مدیریت پروژه |
| ۱۲ | جزئیات زمانبندی طرح |
| ۱۳ | زمان بندی تخصیص نیروی انسانی |
| ۱۴ | ریسکهای اجرای پروژه |
| ۱۵ | مشکلات اجرای پروژه |
| ۱۶ | فرضیات و نیازمندیهای اجرای پروژه |
| ۱۶ | پیکربندی پیشنهادی محیط کار |
| ۱۷ | برآورد هزینه پروژه |
| ۱۷ | مقاطع پیشنهادی برای تسویه حساب |

۱۷..... روش پذیرش و ارزشیابی محصول

۱۷..... پشتیبانی فنی محصولات پروژه

۱۷..... نتایج

۱۸..... پیوستها

تاریخچه

| شرح | تاریخ | نسخه |
|------------------------------------|-------|-------|
| تدوین ساختار کلی سند پیشنهاد پروژه | | ۱,۰,۱ |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

مقدمه

حیطه مسئولیت

این سند منحصرًا متعلق به شرکت خدمات نرم افزاری نام آوران عصر اطلاعات است . هیچ قسمتی از این سند ، قسمتی یا تمام آن ، بدون مجوز کتبی شرکت امکان تکثیر ، ذخیره ، انتقال یا استفاده برای مقاصد دیگر را ندارد.

اطلاعات این سند فقط جهت اطلاع رسانی است و شرکت خدمات نرم افزاری نام آوران عصر اطلاعات هرگونه تعهدی جهت عرضه عمومی در بازار را رد میکند مگر اینکه مجوز مربوطه از کارفرمای طرح اخذ گردد .

اطلاعات عمومی

اطلاعات شرکت

- این سند متعلق به شرکت نام آوران عصر اطلاعات به شماره ثبت ۲۲۷۳۰۹ (ثبت شرکتهای تهران) است که نقاط تماس با آن بشرح زیر میباشد :
 - تلفن : ۰۹۱۲-۳۴۰-۸۶۹۵
 - فاکس : ۰۲۱-۸۸۸۰۸۵۱۷
 - سایت اینترنتی : <http://www.natcc.biz>
 - پست الکترونیک : info@Natcc.biz و یا rsoft@natcc.biz
 - صندوق پستی : تهران ، صندوق پستی ۱۴۱۵۵-۷۷۹۵
- پیگیری امور مربوط به این پیشنهاد با آقای مهندس علیرضا صائبی میباشد که بدینوسیله از سوی مالک سند به رسمیت شناخته شده و از طریق نقاط تماس شرکت در دسترس خواهد بود .
- مسئولیت کلی این پیشنهاد بصورت حقوقی به شرکت نام آوران عصر اطلاعات تعلق داشته و متعلق به هیچ شخصیت حقوقی یا حقیقی خاص دیگری نمیباشد .

معرفی شرکت

تمامی اطلاعات شرح سوابق شرکت و فعالیتهای انجام شده آن از طریق سایت اینترنتی شرکت قابل دسترسی میباشد . در صورت عدم دسترسی به این سایت ، مراتب بایستی از طریق مسئول پیگیری این سند تامین گردد .

دامنه کاربرد

در این قسمت دامنه کاربرد طرح پیشنهادی تشریح میگردد.

تعاریف و مفاهیم

مفاهیم و اصطلاحات به کاررفته در این مستند و در پروژه مرتبط به شرح زیر می باشد

| عنوان | مفهوم |
|-------|-------|
| | |

منابع و مراجع

مراجع استفاده شده برای تولید مستند حاضر به شرح زیر است:

مرور کلی

در این قسمت مرور کلی بر روی نیازمندیهای اعلام شده کارفرما و نیز طرح تدوین شده برای اجرای سیستم بصورت خلاصه عنوان میشود .

موضوع پروژه

توضیح مشکلات اصلی

بنا به مذاکرات انجام شده جهت تنظیم این سند، اهم مشکلات ذکر شده توسط ذینفعان که مرتبط با مقوله پروژه می باشد به شرح زیر است :

- شرح مشکلات
- ...

تعریف موضوع پروژه

موضوع مورد پیشنهاد در این سند در اینجا بصورت خلاصه بیان میشود .

شرح مختصری از زمان بندی پروژه

شرح مختصری از زمان بندی انجام پروژه در اینجا بصورت مشروح بیان میشود .

شرح مختصری از هزینه های پروژه

شرح مختصری از هزینه های پروژه در این سند در اینجا بصورت مشروح بیان میشود .

تخصص

شرح مختصری از اینکه چرا این شرکت میتواند این پروژه را اجرا نماید ، در اینجا آورده میشود .

چشم انداز

شرح مختصری از چشم انداز فازهای آینده و وضعیت سازمان پس از اجرای این پروژه در اینجا ذکر میگردد .

درک نیازمندیها

این بخش به تشریح ریز نیازمندیهایی میپردازد که کارفرما را به سمت درخواست چنین پروژه ای سوق داده است و همچنین نقاط موفقیت کارفرما را پس از اجرای این پروژه بصورت کامل تشریح مینماید .

از جمله میتوان به مواردی مانند موارد زیر اشاره نمود :

- شرح دامنه تحت تاثیر قرار گرفته توسط پروژه
- محیط کار (business) , فعالیتهای مربوطه, (stakeholder)
- دید کلی از اهداف کاری مربوط به کاربرد (procurement)
- شرح فعالیتهای کاری در محیطی متاثر توسط پروژه است
- کارکرد ها و فرایندهای کاری
- سازمان و کارکنان: نقشها و مسئولیتها
- جریان اطلاعات
- پشتیبانی سرویسهای جاری
- نقطه نظرات کمی عملیات جاری
- دامنه پروژه
- سرویسهای زیر بنایی تهیه شده
- سرویسهای خاص-کاری تهیه شده
- سرویسهای کاری تهیه شده
- سایر سرویسهای لازم(مثلا آموزش)
- مشخصات سرویسها , محصولات و حالتها/شرایط لازم
- **requirements to be met-outputs , quality attributes , performance**
- احتمالات , گزینه هایی برای تغییر دامنه کاربرد (procurement)
- توسعه فعالیتهای اضافی در عملکرد تعریف شده
- توسعه دامنه پشتیبانی برای فعالیتهای کاری تعریف شده
- توسعه دامنه برای پشتیبانی سایر عملکردهای کاری
- توسعه مورد نیاز در آینده , احتمالات
- محدودیتهای راه حل (مجموعه حداقل)
- همسازی (compatibility)
- واسط (interface)
- استانداردها
- اثر متقابل با فعالیتهای کاری دیگر
- نیازمندیها/محدودیتها انتقال , پیاده سازی , اتمام (cutover) , شروع
- نیازمندیهای سرویسهای اضافی , به طور مثال پروژه های موازی
- دامنه انتقال سرمایه (asset) و نیروی انسانی
- ریسک هایی که توسط تهیه کننده در نظر گرفته شده

مزایای (کاربردهای) طرح پیشنهادی

این بخش به توضیح اجمالی درباره مزایای طرح میپردازد.

- مزایای اصلی و مزایای بالقوه و احتمالی راه حلتان را لیست نمایید.
- این بخش را کوتاه نگه دارید و از عبارات مبهم خودداری کنید.
- بر روی درک فنی و استراتژیک مساله تاکید کنید.
- مدارک و حقایقی را آشکار کنید که تاییدی بر نیاز به پروژه باشد، عباراتتان را با ارجاع به بازار، داده، پروژه های قبلی و منابع صحیح و موثق محیط تایید کنید.
- تاکید کنید که شما مساله را فهمیدید و میتوانید آن را نشان دهید.

مدیریت پروژه

جزئیات زمانبندی طرح

در این قسمت رئوس اصلی فعالیتهای پروژه به همراه زمان بندی مورد نظر ذکر میشوند .

| توضیحات | مدت مورد نیاز | فعالیت |
|---------|---------------|--|
| | | برآورد اولیه و انجام تشریفات اداری |
| | | تعریف استراتژی و برنامه ریزی تحلیل فاز تحلیل و مطالعه اولیه |
| | | جمع بندی تحلیل و دریافت تأییدات طراحی |
| | | مدل داده ای واسط کاربر نیازمندیهای غیر تابعی طراحی سیستم ساخت سیستم |
| | | ایجاد نرم افزار |
| | | [ماژول X] [ماژول Y] [ماژول Z] |
| | | تست |
| | | ایجاد اسکریپت تست سیستم انجام تست سیستم ایجاد اسکریپت UAT ^۱ انجام UAT |
| | | سایر فعالیتهای |
| | | انتقال پروژه مدیریت پروژه سند کاربر سند سیستم مدیریت پیکر بندی نصب آموزش |
| | | مجموع |

^۱ User acceptance test

زمان بندی تخصیص نیروی انسانی

جدول زیر به تفکیک نفر ماه برای هر نقش داده شده است.

| نقش | درصد بکارگیری | مدت بکارگیری | توضیحات |
|--------------------|---------------|--------------|---------|
| مدیر پروژه | | | |
| مدیر تضمین کیفیت | | | |
| مدیر فنی | | | |
| مدیر طراحی | | | |
| مدیر برنامه سازی | | | |
| مدیر آموزش | | | |
| کارشناس طراحی | | | |
| برنامه نویسی | | | |
| مدیر / کارشناس تست | | | |
| DBA | | | |
| سایر | | | |

ریسکهای اجرای پروژه

این جدول مجموعه ورودی از ریسکها را نشان می دهد و عملیات مناسبی پیشنهاد میدهد]

| راه حل | جزئیات تاثیر | ریسک | گروه | رج |
|--------|--------------|------|------|----|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

مشکلات اجرای پروژه

[در این جدول مشکلاتی که قبل از شروع پروژه باید نشان داده شود مشخص می شود.]

| ردیف | مشکل | شدت ^۲ | تأثیر |
|------|------|------------------|-------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

^۲ شدت تأثیر مشکل با حروف H:High / M:Medium / L:Low نمایش داده میشود.

فرضیات و نیازمندیهای اجرای پروژه

در این بخش فرضیات و نیازمندیهای اصلی سیستم توضیح داده خواهد شد .

پیکربندی پیشنهادی محیط کار

این بخش به توضیح اجمالی درباره محیط در نظر گرفته شده برای اجرای سیستم نرم افزاری خواهد پرداخت .

| سیستم عامل server | سیستم عامل client | بانک اطلاعاتی | نرم افزار |
|---|--------------------------|---------------|-----------|
| Red hat Linux Or Windows Advanced server 2000 | Windows XP | Oracle10g | |
| مشخصات server | مشخصات client | شبکه | سخت افزار |
| شرح به پیوست ۳ | شرح به پیوست ۳ | Intranet | |

برآورد هزینه پروژه

در این بخش توضیحاتی مربوط به برآورد هزینه اجرای پروژه تشریح میگردد.

| توضیحات | هزینه (ریال) | زیر سیستم / ماژول / خدمات |
|---------|--------------|---------------------------|
| | | |

مقاطع پیشنهادی برای تسویه حساب

در این بخش توضیحاتی مربوط به مقاطع پیشنهادی برای تسویه حساب عنوان میگردد.

روش پذیرش و ارزشیابی محصول

در این بخش توضیحاتی مربوط به فاکتورهای پذیرش محصول از نظر کارفرما تشریح میگردد.

پشتیبانی فنی محصولات پروژه

در این بخش توضیحاتی مربوط به پشتیبانی فنی از محصولات پروژه عنوان میگردد.

نتایج

آخرین بخش طرح پیشنهادی باید خواننده را روی جنبه های مثبت پروژه متمرکز کند، سرانجام فقط هزینه ها را برای آنها مشخص کرده اید .

در اینجا شما میتوانید آنها را تشویق کنید برای بازنگری جزئیات پروژه ، مزایای انجام پروژه و آخرین اعلان این نکته که سازمان شما انتخاب درستی برای انجام پروژه است ، با شما تماس بگیرند.

پیوستها